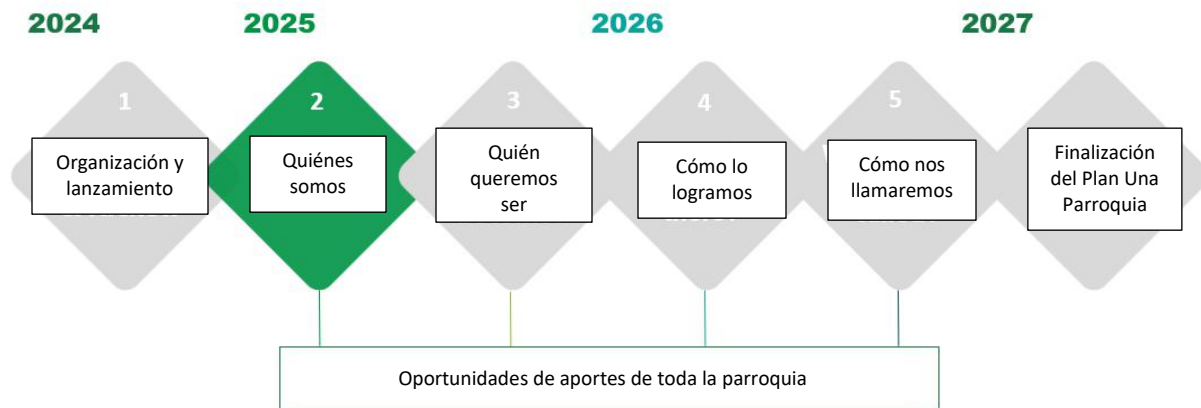




# Un Plan Parroquial: ¿Quiénes somos?

*Posible inicio: abril-junio de 2025 | Duración prevista: 3-6 meses*

## Visión general



Antes de que una familia de parroquias pueda comenzar a planificar en quién le gustaría *convertirse*, es importante asegurarse de que sepan quiénes *son*. Esto incluye conocer a las personas, los dones, los ministerios y las oportunidades y desafíos presentes en la familia de parroquias hoy en día.

Este documento ayudará a facilitar las discusiones para responder a la pregunta "¿Quiénes somos?". Comienza con una descripción general del proceso general, seguido de formularios y procedimientos propuestos en la sección de tiempos, pasos y herramientas:

1. Recopilación de métricas de referencia de viabilidad
2. Identificar a quién servimos
3. Identificar desafíos y oportunidades
4. Recoger comentarios de la comunidad parroquial
5. Refiérase a **Plazos, pasos y herramientas** para formularios y procedimientos

# Métricas de referencia de viabilidad

Para ayudar a evaluar los factores que determinarán la eficacia de un plan para cumplir con la misión de la Iglesia, a continuación, se presentan cinco grupos de métricas clave que se han identificado junto con los niveles de viabilidad de cada una. Con base en la investigación, estos grupos de métricas ayudan a identificar el estado actual de una familia de parroquias y su capacidad para mantener sus operaciones en el futuro. Cada parroquia es única, y obtener una puntuación baja en una métrica no significa que la parroquia esté en peligro de volverse inviable. Además, hay algunas familias que, por factores geográficos o socioeconómicos fuera de su control, pueden ser incapaces de alcanzar el objetivo de una métrica en particular. Esto no indica que esa familia sea inherentemente inviable, sino que requiere una discusión sobre *por qué* la familia de parroquias no puede alcanzar la meta. Estas métricas funcionan juntas para garantizar que la nueva parroquia pueda prosperar en el futuro.

Para dar a las familias de parroquias un lugar desde el cual comenzar a discutir las métricas de viabilidad, el equipo de Compañeros en el Evangelio proporcionará un conjunto de métricas de referencia extraídas del Informe Anual de la Parroquia, los censos de Misas, los datos financieros de QVinci y otras fuentes enviadas por la parroquia. Estas métricas establecerán la línea de base de dónde se encuentra la familia de parroquias actualmente y servirán de preparación para el trabajo en partes posteriores del Plan Una Parroquia.

Es importante compartir las métricas de viabilidad con el PFAC/PFLT, así como con la comunidad de la familia de parroquias para dar contexto a todas las conversaciones posteriores, especialmente antes de comenzar la consulta. Se anima a las parroquias a usar sus propias herramientas para recopilar y completar información adicional para lograr un conjunto completo de métricas. Las cinco métricas de viabilidad son:

## 1. Métricas de evangelización

- Total de confirmaciones y primeras comuniones: Captura el número total de personas confirmadas o que recibieron la primera comunión cada año en toda la familia de parroquias. Estos sacramentos reflejan la velocidad con la que los feligreses "continúan" el camino de la fe más allá de su bautismo. El objetivo es aumentar la cantidad de participantes con el tiempo.
- Total de participantes en la formación en la fe: Este es un conteo de los participantes en la formación en la fe en toda la familia de parroquias, según se informa en el Informe Anual de la Parroquia. La formación en la fe es la piedra angular de la evangelización y el objetivo es aumentar la participación con el tiempo.
- Total de participantes en RICA/RICA adaptado para niños: Este es un conteo de participantes en los programas de RICA en toda la familia de parroquias según se informa en el Informe Anual de la Parroquia. La participación en RICA refleja un compromiso con la Iglesia a través de los sacramentos de iniciación. El objetivo es aumentar los participantes con el tiempo.
- Matrícula escolar: Identifica la capacidad de la escuela para ganar y retener estudiantes. El objetivo general es que las escuelas católicas K-8 tengan una matrícula de 200 estudiantes o más.

## 2. Métricas de utilización

- Utilización y capacidad de la iglesia: Esto identifica qué tan llenas están las iglesias en una familia de parroquias en un fin de semana determinado. Para determinar la utilización, cuente los participantes en cada Misa en un fin de semana, luego divida por la capacidad total del fin de semana (número de Misas x capacidad total de asientos). El objetivo general para una familia parroquial es una utilización entre el 50% y el 80%.
- Número de Misas dominicales por sacerdote: Como dice el derecho canónico, 905 § 1. Exceptuados aquellos casos en que, según el derecho, se puede celebrar o concelebrar más de una vez la Eucaristía en el mismo día, no es lícito que el sacerdote celebre más de una vez al día. § 2. Si hay escasez de sacerdotes, el Ordinario del lugar puede conceder que, con causa justa, celebren dos veces al día, e incluso, cuando lo exige una necesidad pastoral, tres veces los domingos y fiestas de precepto". Dadas las realidades locales, el Arzobispo Etienne ha determinado que la necesidad pastoral requiere permitir la celebración de hasta una vigilia de sábado y tres Misas dominicales. El objetivo, por lo tanto, es que los sacerdotes no celebren más de tres misas dominicales y una misa de vigilia los sábados. Esta métrica determina si el horario de la Misa dominical cumple con este objetivo.

## 3. Métricas del personal

- Conteo de personal: Este es el conteo total de personal en toda la familia de parroquias como se indica en Paycom. Si bien una parte de este trabajo puede ser realizada por voluntarios, las funciones clave son mejor cumplidas por personal remunerado para mantener la viabilidad. Un conteo total del personal, junto con la revisión de los roles administrativos, de formación en la fe y de las instalaciones, puede ayudar a una familia de parroquias a discutir si su estructura de personal necesita revisión o revisión.
- Funciones del personal administrativo: Las familias de parroquias requieren un trabajo administrativo significativo, incluyendo las finanzas, instalaciones, los recursos humanos y el cumplimiento. Estos roles son clave para permitir que los párrocos se concentren en las necesidades pastorales de la familia parroquial.
- Funciones del personal de formación en la fe: La evangelización depende de una buena formación de los fieles. La formación necesita un liderazgo fuerte para ser efectiva, y las familias de parroquias deben invertir en personal para apoyar este trabajo.
- Funciones del personal de las instalaciones: Uno de los problemas apremiantes para la Iglesia Católica en el oeste de Washington es el gran mantenimiento aplazado. Es imperativo contratar personal calificado para realizar y supervisar el mantenimiento de las instalaciones.

## 4. Capacidad para mantener edificios

- Número de edificios en estado Negro, Rojo, Amarillo y Verde: Los párrocos recibirán un informe que incluye una revisión en profundidad de todas las propiedades de su familia de parroquias. Parte de este informe es una nota sobre el estado de los edificios, con edificios en estado negro (probablemente irreparables sin una inversión extrema), estado rojo (que requiere reparaciones importantes), estado amarillo (requiere reparaciones pero no corre el riesgo de entrar en el estado negro) y estado verde (edificio bien mantenido con mantenimiento continuo). El objetivo es que ningún edificio tenga el estatus de negro y que aquellos con el estatus de rojo tengan planes para abordar los

problemas.

- Valor asegurado de los edificios: El valor asegurado proporciona una idea del valor de los edificios que se están asegurando y manteniendo. No hay un objetivo establecido para esta métrica.
- Gasto total de mantenimiento en relación con el valor asegurado: Mide el total de dólares gastados anualmente en el mantenimiento de edificios y sistemas relacionados en comparación con el valor asegurado. Una proporción de al menos 0.64% representa una familia de parroquias que cedió fondos adecuados para mantener la propiedad y debería ser el objetivo de esta métrica. Por ejemplo, si una familia parroquial tiene \$10.000.000 en valor total asegurado del edificio, deberían gastar al menos ( $\$10.000.000 + 0.0064$ ) \$64,000 en mantenimiento anualmente.
- Relación entre el PRF y el valor asegurado: Es la relación entre los ahorros del PRF para la familia de parroquias y el valor asegurado de los edificios. Una relación baja entre los ahorros del PRF y el valor asegurado es indicativa de una falta de capacidad para cubrir los gastos necesarios de mantenimiento del edificio. El objetivo es que el saldo del PRF sea superior al 6% del valor de los edificios asegurados. Por ejemplo, si una familia de parroquias tiene \$10.000 en valor total asegurado del edificio, deben tener al menos ( $\$10.000.000 * 0.06$ ) \$600,000 en su cuenta de ahorros PRF.

## 5. Viabilidad financiera

1. Ingreso total de la familia de parroquias: Esta es la cantidad de dinero que ingresa a la parroquia de todas las fuentes. El objetivo es que una familia de parroquias dé cuenta de todas las fuentes y determine cuáles son consistentes cada año o una sola vez.
2. Ingreso ordinario: Describe el dinero que ingresa a la parroquia de fuentes que se consideran ordinarias, como las colectas semanales y las colectas de días santos. No incluye elementos como ingresos por alquiler o legados únicos. El objetivo general es que una familia de parroquias tenga un ingreso ordinario de \$1 millón o más.
3. Margen de la parroquia. Esto es cuánto más (o menos) gana la parroquia cada año de lo que gasta. El objetivo es que las parroquias tengan un margen positivo, es decir, que se gaste menos de lo que ingresa cada año.
4. Margen de la escuela: Así como la parroquia necesita mostrar un margen positivo (se gasta menos de lo que ingresa), también lo hace una escuela. El apoyo financiero de la parroquia se incluye en los cálculos del margen de la parroquia y de la escuela.
5. Deuda: Es la deuda bruta. Si bien a menudo se requiere una deuda para los proyectos de la familia de parroquias, el objetivo final de una familia de parroquias debe ser pagar activamente cualquier deuda.
6. Saldo del PRF: Indica la salud financiera general y la capacidad de invertir en capital de rutina, mantenimiento y responder a gastos de emergencia. No hay un objetivo establecido de cantidad en dólares para esta métrica, pero el saldo de PRF debe ser suficiente para alcanzar la relación PRF a valor asegurado descrita anteriormente.

## Identificar a quién servimos

Un punto de partida importante para las discusiones es identificar a las personas a las que sirve la familia de parroquias, tanto dentro de la parroquia como en la comunidad en general. Para dejar claros los términos en este documento, aquellos involucrados con las parroquias y escuelas en una familia de parroquias comprenden la "comunidad de fe" y la población más amplia a la que sirve la familia de parroquias es la "comunidad más amplia".

### Comience con los datos demográficos existentes

Para ayudar con este trabajo cuantitativo, aquí hay dos recursos que les dan a las familia de parroquias una línea de base inicial:

1. **Una encuesta** para recopilar los datos demográficos de los feligreses existentes, que se puede realizar a través de ParishStaq (con las respuestas enviadas automáticamente al liderazgo de la familia de parroquias) o como una forma escrita recopilada en la Misa u otros eventos). Aquí está la copia de la [Encuesta Demográfica](#).
2. **Un informe demográfico** de la frontera geográfica de la familia de parroquias (basado en información extraída de los informes del Censo de EE. UU.). Este informe proporcionará información sobre la comunidad en general para identificar oportunidades en torno a la evangelización y ministerios ofrecidos. Este informe demográfico será proporcionado por el personal de la Arquidiócesis, además de los recursos de las Métricas de Referencia de Viabilidad.

### Analizar las oportunidades para prestar servicio a más personas

Utilice la información del informe demográfico para iniciar una discusión más amplia sobre a quién más puede servir la familia de parroquias. Por ejemplo:

- ¿La familia de parroquias tiene una gran población de personal militar dentro de sus confines? ¿Hay una gran población de personas originarias de un determinado país o región?
- ¿La comunidad en general tiene muchos turistas durante algunas temporadas del año? ¿Hay grandes poblaciones de grupos de personas que requieren apoyo específico, como familias jóvenes o una población anciana en hogares de ancianos locales?
- ¿El cuerpo estudiantil de la escuela refleja la composición más amplia de la comunidad?

## Identificar desafíos y oportunidades

Utilice las métricas de viabilidad de referencia y los informes demográficos mencionados anteriormente y considere tanto los desafíos como las oportunidades que existen dentro de la familia de parroquias y la comunidad en general. Este no es el momento de comenzar a pensar en soluciones, sino simplemente identificar desafíos y oportunidades. Por ejemplo:

- ¿Se avecina un reemplazo de techo que debe suceder pronto y ha puesto a prueba la planificación presupuestaria?
- ¿La familia de parroquias no ha podido contratar a un ministro juvenil a pesar del llamado a servir a los jóvenes?

- ¿La familia parroquial tiene una gran cantidad de personas que hablan ucraniano pero ningún ministerio existente que los apoye?
- ¿Hay tres escuelas secundarias grandes a unas pocas millas pero relativamente pocos estudiantes de secundaria involucrados en la vida parroquial?

## Recopilar y reportar comentarios de la comunidad parroquial

Después de recopilar todos los datos anteriores y considerar los desafíos y oportunidades, el siguiente paso es comprender completamente *la comunidad de fe actual*. Las mejores formas de recopilar estos datos son a través de encuestas y sesiones de escucha.

### Consulta a la comunidad

Este es el orden sugerido para recopilar comentarios:

- Ofrezca una sesión de consulta comunitaria, que puede ser una encuesta en línea o escrita, una sesión de lluvia de ideas y/o una sesión de escucha de estilo sinodal centrada en la pregunta: "¿Cuáles son nuestros dones?"
- Realice una discusión de PFAC para revisar y sintetizar los comentarios recibidos durante la sesión "¿Cuáles son nuestros dones?" y crear un informe sobre los hallazgos para la familia de parroquias.
- Llevar a cabo una o más sesiones de trabajo de PFAC para completar el trabajo de "¿A quién servimos y cuáles son nuestras oportunidades?" basado en las métricas de viabilidad y la información demográfica proporcionada por el arzobispado a la familia de parroquias.
- Organice una sesión de escucha comunitaria para responder a la pregunta: "¿Qué oportunidades y desafíos existen para nosotros?"
- Pida al PFAC que revise, sintetice e informe los hallazgos de la sesión "¿Qué oportunidades y desafíos existen para nosotros?"

### Determine qué preguntas hacer

Las preguntas que hay que hacer se organizan en dos categorías más amplias:

- ¿Qué te ha acercado más a Dios?  
Piense en las formas en que su participación en nuestra parroquia lo ha acercado más a Dios. En tu vida de fe, ¿qué personas y experiencias te ayudaron en tu camino de fe? ¿De qué manera nuestra parroquia te ayudó a llevar una relación más cercana con Jesucristo?
- ¿Cuáles son nuestros dones? ¿Qué dones significativos están presentes en nuestra comunidad de fe que la hacen destacar? Si tuvieras 30 segundos para contarle a un extraño en un ascensor sobre los dones que distinguen a nuestra parroquia, ¿qué le dirías primero? Por ejemplo, ¿tenemos un sólido programa de asistencia para dar de comer a los necesitados en nuestra comunidad de fe? ¿Ha crecido nuestro número de confirmaciones año tras año? ¿Tenemos un grupo extenso de voluntarios comprometidos para varios de nuestros ministerios?

(Nota: Los documentos de "Cuenta la historia de su parroquia" completados como suplemento al Informe Anual de la Parroquia en 2023 serían un buen recurso para ver cómo se describieron las comunidades al comienzo de Compañeros en el Evangelio).

### Cómo conducir sesiones de escucha

Las sesiones de escucha de estilo sinodal, que invocan al Espíritu Santo, han sido efectivas para recoger comentarios durante el proceso de Compañeros en el Evangelio. Habrá varias

oportunidades a lo largo de la Planificación de Una Parroquia para llevar a cabo sesiones de escucha. Los aportes de estas sesiones serán capturados por personas asignadas para tomar notas y compartidos con el PFAC al final de cada sesión.

- **Documento de síntesis:** Una parte importante de la sesión de escucha al estilo sinodal es informar sobre lo que se escuchó. Después de la finalización de una sesión de escucha, el PFAC será responsable de crear un documento de síntesis que capture la información de una manera que permita que se escuche al Espíritu Santo. Al menos dos personas deben leer cada comentario para redactar la síntesis final. El PFAC asignará a los lectores, pero todo el grupo debe familiarizarse con la información para que tengan una comprensión compartida de la misma.
- **Formularios para guiar las discusiones y captar comentarios:** En las siguientes páginas hay formularios (y orientación para su uso) que pueden ser utilizados por los líderes de la familia de parroquias para facilitar estas discusiones de una manera fructífera. Una de las principales responsabilidades del PFAC y el PFLT en la planificación de estas sesiones es proporcionar personas que tomen notas y facilitadores para moderar las discusiones y, si no pueden brindarlos, capacitar a otros para que puedan desempeñar estas funciones.

Dado que cada familia de parroquias es única, las discusiones tomarán diferentes formas según el idioma, la geografía, el personal y los recursos. ParishStaq también se puede utilizar para recopilar información en línea para las preguntas formuladas en la primera sesión consultiva. Las plantillas han sido creadas y se encuentran en la sección "Plantillas" en ParishStaq.

### **Cómo lograr la participación de los grupos menos comprometidos en las sesiones de escucha**

Un beneficio importante de la sesión de escucha de la familia de parroquias es que brinda la oportunidad de escuchar a personas que a menudo no dan su opinión sobre la vida parroquial. Como tal, se debe hacer un buen esfuerzo para escuchar a esas personas, por ejemplo, jóvenes y adultos jóvenes, comunidades culturales, familias con niños en la escuela que no asisten regularmente a Misa, etc.

También sugerimos organizar sesiones de escucha específicas para escuchar a grupos con necesidades únicas, como aquellos con necesidades lingüísticas únicas, feligreses mayores de comunidades locales de jubilados, aquellos que tienen desafíos físicos o necesidades de adaptación, o estudiantes universitarios. Estos son algunos ejemplos de cómo llegar a estos grupos:

- Ofrezca una sesión de escucha directamente después de una reunión de jóvenes adultos o de una Misa en el Centro Newman, o conecte la sesión de escucha con una cena comunitaria.
- Organice una sesión de escucha en la comunidad de jubilados donde viven las personas mayores locales.
- Considere una sesión de escucha combinada en inglés y otro idioma, con algunas mesas participando en inglés y otras en otro idioma con la ayuda de intérpretes. Esta puede ser una excelente manera de reunir a grupos multiculturales que no participan regularmente juntos en las actividades parroquiales. Solo asegúrese de anotar claramente los comentarios que se recibieron de cada grupo sobre el informe.

## Plazos, pasos y herramientas

**Posible inicio: abril-junio de 2025 | Duración prevista: 3-6 meses**

1. Vuelva a familiarizarse con el PFAC con el documento de Visión General del Plan Una Parroquia y una Introducción más detallada.
2. Complete el proceso de consulta comunitaria "¿Quiénes somos?". Comience por leer el Resumen de la [Consulta Comunitaria](#).  
(Anfitriones: PFAC/PFLT o Líder Pastoral | Público: feligreses | Consulte Documentos. B2 - B4B)
3. Complete la pregunta "¿A quién servimos/cuáles son nuestras oportunidades?" Proceso de revisión de PFAC. Comience por leer el Proceso de Síntesis de [Revisión de Entradas](#).  
(Anfitriones: Miembros de PFAC/PFLT | Público: Miembros de PFAC | Véase Doc. B5)
4. Realice una sesión de escucha comunitaria "¿Qué oportunidades/desafíos existen para nosotros?". Comience por leer la Guía del [Planificador de Sesiones de Escucha](#).  
(Anfitriones: PFAC/PFLT o Líder Pastoral | Público: feligreses | Consulte Documentos. B6 - B7C)

**Completar estos formularios es una parte obligatoria del proceso del Plan Una Parroquia. Estos formularios se presentarán al final del proceso del Plan Una Parroquia para ser entregados al Arzobispo.**