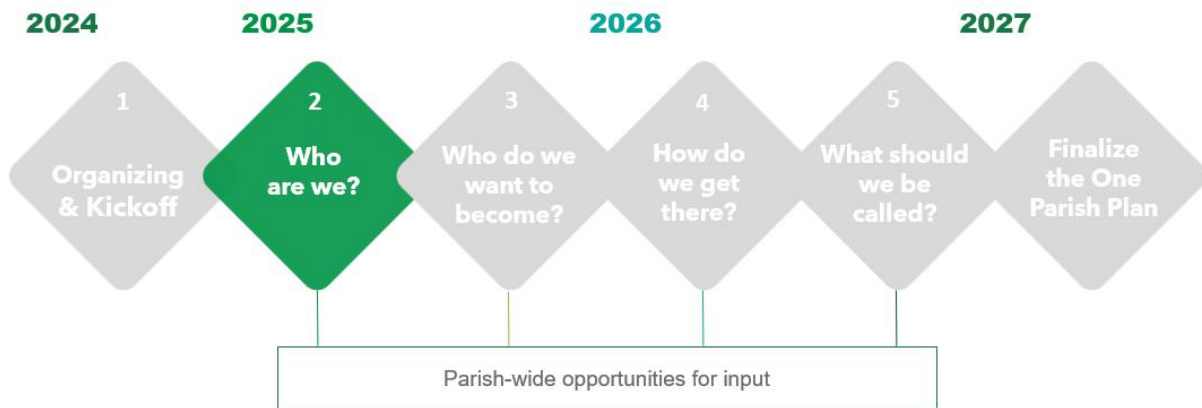




# One Parish Plan: 우리는 누구인가요?

(가능한 시작 시점: 2025년 4월 ~ 6월 / 예상 소요 시간: 3 ~ 6개월)

## 개요



본당 가족이 어떤 사람이 되고 싶은지 계획을 세우려면 먼저 자신이 어떤 사람 인지/아는 것이 중요합니다. 여기에는 현재 본당의 사람, 은사, 성직자에 대해 알고 본당 가족에 있는 기회와 도전 과제에 대해 아는 것도 포함됩니다.

이 문서는 "우리는 누구인가요?"라는 질문에 답하기 위한 토론을 진행하는 데 도움이 될 것입니다. 이 문서에서는 일반 프로세스의 개요를 살펴보고 시간 계획, 단계, 도구 섹션에서 양식과 절차를 제안합니다.

1. 지속 가능성에 대한 기준 지표 수집
2. 섬기는 대상 파악
3. 도전 과제와 기회 파악
4. 본당 공동체의 피드백 수집
5. 양식과 절차는 **시간 계획, 단계, 도구**를 참조하세요.

## 지속 가능성에 대한 기준 지표

교회의 사명을 완수하기 위한 계획의 효과를 판정하는 요소를 평가하는 데 도움이 되도록, 아래에 다섯 가지 주요 지표 그룹과 각 지표의 지속 가능성 수준을 제시합니다. 이러한 지표들은 연구에 기초한 것으로 본당 가족의 현재 상태와 미래에 성과를 지속할 수 있는 능력을 파악하는 데 도움이 됩니다. 각 본당은 고유하며, 한 가지 지표에서 낮은 점수를 받았다고 해서 본당이 생존 불가능할 위험에 처한 것은 아닙니다. 또한, 통제할 수 없는 지리적/사회경제적 요인으로 인해 특정 지표의 목표를 달성하지 못하는 가정도 있습니다. 이것은 그 가족이 본질적으로 성공할 수 없다는 것을 의미하는 것은 아니며, 해당 본당 가족이 그 목표를 달성할 수 없는 *이유*에 대해 논의해야 합니다. 이러한 지표는 함께 작동하여 새 본당이 미래에 번성할 수 있도록 합니다.

복음의 동반자 팀은 본당 가족들이 지속 가능성 지표를 논의할 수 있도록 본당 연례 보고서, 미사 참여자 조사, Qvinci 재정 데이터 및 기타 본당에서 제출한 자료 등을 취합한 일련의 기준 지표를 제공합니다. 이러한 지표는 본당 가족의 현재 위치에 대한 기준이 될 것이며, 이를 통해 One Parish Plan의 후반부 작업을 준비할 수 있습니다.

지속 가능성 지표는 이후의 모든 대화, 특히 협의를 시작하기 전에 PFAC/PFLT는 물론 본당 가족 공동체와 공유해야 합니다. 본당은 지표 전체를 완성하기 위한 추가 정보를 수집하고 입력하기 위해 자체 도구를 사용하는 것이 좋습니다. 지속 가능성의 다섯 가지 지표는 다음과 같습니다.

### 1. 복음화 지표

- 총 견진 성사 및 첫 영성체: 본당 가족 전체에서 매년 견진 성사 혹은 첫 영성체를 받은 전체 사람 수를 말합니다. 이러한 성사는 본당 신자 중 세례를 받은 후 신앙의 여정을 “계속하는” 비율을 반영합니다. 목표는 시간이 지남에 따라 참여자를 늘리는 것입니다.
- 총 신앙 형성 참여자: 본당 연례 보고서에 보고된 본당 가족 전체의 신앙 형성 참여자 수입니다. 신앙 형성은 복음화를 위한 기본 요소이며, 목표는 시간이 지남에 따라 참여를 늘리는 것입니다.
- 총 OCIA/어린이 OCIA 참여자: 이는 본당 연례 보고서에 보고된 본당 가족 전체의 OCIA 프로그램 참여자 수입니다. OCIA 참여는 입회 성사를 통한 교회에의 헌신을 반영합니다. 목표는 시간이 지남에 따라 참여자를 늘리는 것입니다.
- 학교 등록자: 이 지표는 학교가 학생을 확보하고 및 유지하는 능력을 파악하는 것입니다. 가톨릭계 K-8 학교의 일반적인 목표는 200명 이상의 학생이 등록하는 것입니다.

## 2. 활용도 지표

- 교회 활용도 및 수용 능력: 이는 특정 주말에 본당 내 교회가 얼마나 가득 찼는지 파악하는 것입니다. 활용도를 계산하려면 주말에 각 미사에 참여한 인원을 세고 이를 주말 총 수용 인원(미사 횟수 x 총 좌석 수)으로 나눕니다. 본당 가족의 일반적인 목표는 50% ~ 80% 사이의 사용률입니다.
- 사제당 일요일 미사 횟수: 교회법에서는 다음과 같이 규정합니다. "사제는 법이 같은 날에 두 번 이상 성체를 거행하거나 집전하는 것을 허용하는 경우를 제외하고는 하루에 두 번 이상 성체를 거행할 수 없다. 사제가 부족한 경우, 지역 주교는 정당한 사유가 있는 경우 하루에 두 번, 사목상 필요한 경우 일요일과 의무 성일에 세 번까지 사제가 집전하도록 허용할 수 있다." (교회법 905 § 1-2) 대주교는 시애틀 대교구의 현실을 고려할 때, 사목적 필요에 따라 세 번의 주일 미사(토요일 철야 미사 포함)를 집전할 수 있도록 허가해야 한다고 결정했습니다. 따라서 사제가 토요일 철야 미사를 포함하여 주일 미사를 세 번 이상 집전하지 않는 것이 목표입니다. 이 지표는 일요일 미사 시간표가 이 목표를 충족하는지 여부를 판정합니다.

## 3. 직원 지표

- 직원 수: Paycom에 등록된 본당 가족 전체의 총 직원 수입니다. 이 업무의 일부는 자원봉사자가 수행할 수도 있지만, 지속 가능성을 유지하기 위해 유급 직원이 수행하는 것이 가장 좋습니다. 총 직원 수는 행정, 신앙 형성, 시설 역할의 검토와 함께 본당 가족이 직원 구조의 검토 또는 수정이 필요한지 논의하는 데 도움이 될 수 있습니다.
- 관리 직원 역할: 본당 가족에게는 재무, 시설, 인사, 규정 준수 등 상당한 관리 업무가 필요합니다. 이러한 역할은 사제가 본당 가족의 사목적 필요에 집중할 수 있도록 하는 데 매우 중요합니다.
- 신앙 형성 담당자 역할: 복음화는 신자들을 잘 양성하는 데 달려 있습니다. 신앙 형성이 효과적으로 이루어지려면 강력한 리더십이 필요하며, 본당 가족은 이 일을 지원할 직원에게 투자해야 합니다.
- 시설 직원 역할: 서부 워싱턴의 가톨릭 교회에 시급한 문제 중 하나는 유지 보수가 상당히 미뤄지고 있다는 것입니다. 시설의 유지 관리를 수행하고 감독할 자격을 갖춘 직원을 고용하는 것은 필수입니다.

## 4. 건물 유지 관리 역량

- 블랙, 레드, 옐로우, 그린 상태의 건물 수: 사제는 본당 가족의 모든 부동산에 대한 심층적인 검토가 포함된 보고서를 받게 될 것입니다. 이 보고서의 일부인 건물 상태 노트에는 건물이 블랙 상태(큰 투자 없이 수리가 불가능할 것으로 생각되는 상태), 레드 상태(대대적인 수리가

필요한 상태), 옐로우 상태(수리가 필요하지만 블랙 상태로 진입할 위험은 없는 상태), 그린 상태(지속적인 유지보수를 통해 잘 관리된 건물)로 분류되어 있습니다. 목표는 어떤 건물도 블랙 상태가 되지 않도록 하고, 레드 상태인 건물은 문제 해결을 위한 계획을 세우는 것입니다.

- 건물의 보험 가치: 보험 가치는 보험에 가입하고 유지 관리하는 건물의 가치를 어느 정도 파악할 수 있는 지표입니다. 이 지표에는 정해진 목표가 없습니다.
- 보험 가치 대비 총 유지보수 지출: 이는 매년 건물 및 관련 시스템 유지 관리에 지출한 총 금액을 보험 가치와 비교한 것입니다. 이 비율이 0.64% 이상 되어야 본당 가족이 부동산을 유지하기 위해 적절한 예산을 책정한 것으로 이것이 이 지표의 목표가 되어야 합니다. 예를 들어, 한 본당 가족의 총 건물 보험 가치가 \$10,000,000인 경우, 연간 유지 보수에 최소 \$64,000( $\$10,000,000 * 0.0064$ )를 지출해야 합니다.
- 보험 가치 대비 PRF 비율: 이는 건물의 보험 가치 대비 본당 가족의 PRF 저축 비율입니다. 보험 가치 대비 PRF 저축 비율이 낮다는 것은 필요한 건물 유지보수 비용을 충당할 능력이 부족하다는 의미입니다. PRF 잔액이 보험에 가입한 건물 가치의 6% 이상이 되는 것이 목표입니다. 예를 들어, 본당 가족의 총 건물 보험 가치가 \$10,000,000인 경우, 최소 \$600,000( $\$10,000,000 * 0.06$ )이 PRF 저축 계좌에 있어야 합니다.

## 5. 재정적 지속 가능성

1. 총 본당 가족 수입: 이것은 모든 출처에서 본당으로 들어오는 돈의 양입니다. 목표는 본당 가족이 모든 출처를 고려하여 매년 또는 일회성으로 일관성 있는 금액을 결정하는 것입니다.
2. 경상 수입: 주간 현금 및 성일 현금과 같이 경상적인 출처에서 본당으로 들어오는 금액을 말합니다. 임대 수입이나 일회성 유증과 같은 항목은 포함되지 않습니다. 일반적인 목표는 본당 가족의 경상 소득이 100만 달러 이상이어야 한다는 것입니다.
3. 본당 흑자: 이는 본당의 매년 수입이 지출한 금액에 비해 얼마나 많은지 또는 적은지를 말합니다. 본당의 목표는 매년 수입보다 지출이 적은 양의 흑자를 내는 것입니다.
4. 학교 흑자: 본당이 흑자(수입보다 지출이 적음)를 보여야 하는 것처럼 학교도 마찬가지입니다. 본당 재정 지원은 본당 및 학교 흑자 계산에 모두 포함됩니다.
5. 부채: 이것은 원시 부채입니다. 본당 가족 프로젝트에는 종종 부채가 필요하지만, 본당 가족의 궁극적인 목표는 부채를 적극적으로 상환하는 것이어야 합니다.
6. PRF 잔액: 이는 전반적인 재무 건전성과 일상적인 자본, 유지 보수에 투자하고 긴급 지출에 대응할 수 있는 능력을 나타냅니다. 이 지표에 대해 정해진 금액 목표는 없지만, PRF 잔액은 위에서 설명한 보험 가치 대비 PRF 비율에 도달하기에 충분해야 합니다.

## 섬기는 대상 파악

논의의 중요한 출발점은 본당과 확대된 지역사회에서 본당 가족이 섬기는 사람들을 파악하는 것입니다. 이 문서에서 용어를 명확히 하기 위해 본당 가족의 본당 및 학교와 관련된 사람들은 "신앙 공동체"를 구성하며, 본당 가족이 섬기는 넓은 인구는 "확대된 지역사회"라고 합니다.

### 기존 인구 통계 데이터로 시작

이러한 정량적 작업을 할 때는 두 가지 자료를 통해 시작 기준을 설정할 수 있습니다.

1. 현재 본당 사람들의 인구 통계를 수집하기 위한 **설문조사**는 ParishStaq을 통해 진행(응답이 자동으로 본당 가족 지도자에게 전송됨)하거나 미사 또는 기타 행사에서 서면 양식으로 수집할 수 있습니다. 다음은 [인구 통계 조사](#) 양식입니다.
2. 지리적인 본당 가족 경계에 대한 **인구 통계 보고서**(미국 인구조사 보고서에서 가져온 정보를 기반으로 함). 이 보고서를 통해 확대된 지역사회에 대한 정보를 알게 되면 복음화와 사역에 관한 기회를 파악할 수 있습니다. 대교구 직원이 지속 가능성 기준 지표에 대한 자료에 추가하여 이 인구 통계 보고서를 제공할 것입니다.

### 섬기는 대상 확대 기회 논의

인구 통계 보고서의 정보를 사용하여 본당 가족이 어떤 사람들을 섬길 수 있는지에 대해 더 폭넓은 토론을 시작하십시오. 예:

- 우리 본당 가족은 본당 가족 경계 내에 군인 인구가 많나요? 특정 국가 또는 지역 출신 인구가 많나요?
- 확대된 지역사회에는 연중 특정 기간에 관광객이 많나요? 젊은 가족이나 지역 양로원의 노인 인구 등 특정 지원이 필요한 연령층이 많나요?
- 학교의 학생 단체가 지역의 다양한 구성을 반영하나요?

## 도전 과제와 기회 파악

위에서 언급한 지속 가능성 기준 지표와 인구 통계 보고서를 사용하여 본당 가족 및 확대된 지역사회 내에 존재하는 도전과 기회를 모두 고려하십시오. 지금은 해결책을 고민할 때가 아니라 단순히 도전 과제와 기회를 파악하면 됩니다. 예:

- 곧 지붕 교체가 필요한데 예산 계획에 차질이 있나요?
- 본당 가족이 청소년을 섬겨야 한다는 부름을 받았음에도 불구하고 청소년 사역자를 채용하지 못한 적이 있나요?
- 본당 가족 중 우크라이나어를 사용하는 사람이 다수 있는데 이들을 지원할 사제가 없나요?
- 몇 마일 이내에 큰 고등학교가 세 개 있지만 본당 생활에 참여하는 고등학생이 상대적으로 적나요?

## 본당 공동체의 피드백 수집 및 보고

위의 데이터를 모두 수집하고 도전 과제와 기회를 고려하였으면 이제 *현재의 신앙 공동체*를 완전히 이해해야 합니다. 이 데이터를 수집하는 가장 좋은 방법은 설문조사와 경청 세션을 이용하는 것입니다.

### 공동체 협의

피드백을 수집하기 위해 다음의 순서를 권장합니다.

- "우리의 은사는 무엇인가요?"라는 질문에 초점을 맞춘 온라인 또는 서면 설문조사, 브레인스토밍 세션, 대화식 경청 세션 등 공동체 협의 세션을 제공합니다.
- "우리의 은사는 무엇인가요?" 세션에서 받은 피드백을 검토하고 종합하여 본당 가족에게 설명할 보고서를 작성하는 PFAC 토론을 개최합니다.
- 한 번 이상의 PFAC 실무 세션을 개최하여 교구 문서고에서 본당 가족에게 제공한 지속 가능성 지표와 인구 통계 정보를 바탕으로 "우리는 누구를 섬기고 우리의 기회는 무엇인가요?"를 완성합니다.
- "우리에게 어떤 기회와 도전 과제가 존재하나요?"라는 질문에 답하는 공동체 경청 세션을 엽니다.
- "우리에게 어떤 기회와 도전 과제가 존재하나요?" 세션의 결과를 PFAC가 검토하고 종합하여 보고하도록 합니다.

### 해야 할 질문의 결정

질문할 내용은 크게 두 가지 범주로 분류됩니다.

- 하나님과 더 가까워진 계기는 무엇인가요?  
참여자들이 하느님께 더 가까이 다가갈 수 있었던 방법에 대해 생각해 봅니다. 신앙 생활에서 신앙 여정에 도움을 준 사람과 경험은 무엇인가요? 우리 본당은 어떻게 이들을 지원하고 예수 그리스도와 더 가까운 관계를 맺을 수 있도록 했나요?
- 우리의 은사는 무엇인가요?  
우리 신앙 공동체를 돋보이게 하는 중요한 은사에는 어떤 것이 있나요? 엘리베이터에서 낯선

사람에게 우리 본당을 차별화하는 은사에 대해 30초 동안 이야기할 시간이 있다면 가장 먼저 무엇을 말하시겠습니까? 예를 들어, 우리 신앙 공동체에는 굶주린 사람들에게 음식을 제공하는 탄탄한 봉사 프로그램이 있나요? 매년 견진 성사 수가 증가했나요? 다수의 사역에 헌신적인 자원 봉사자들이 풍부하게 구성되어 있나요?

(참고: 2023년 본당 연차 보고서를 보완하기 위해 작성한 “본당 이야기하기” 문서는 복음의 동반자 시작 당시 공동체가 자신들을 어떻게 묘사했는지 확인할 수 있는 좋은 자료가 될 것입니다).

## 경청 세션 진행 방법

성령의 도우심을 구하는 종교적 경청 세션은 복음의 동반자 활동에서 피드백을 수집하는 데 효과적이었습니다. One Parish Plan 수립 기간 동안 경청 세션을 개최할 기회가 여러 번 있을 것입니다. 이러한 세션에서 나온 의견은 서기가 기록하고 세션이 끝날 때 PFAC와 공유합니다.

- **문서 종합:** 종교적 경청 세션의 중요한 부분은 들은 내용을 보고하는 것입니다. 경청 세션이 끝나면 PFAC는 성령의 음성을 들을 수 있는 방식으로 의견을 정리한 종합 문서를 작성할 책임이 있습니다. 두 사람 이상이 각각의 피드백을 읽고 최종 종합된 문서의 초안을 작성해야 합니다. PFAC에서 읽을 사람을 지정하지만, 그룹 전체가 입력 내용을 숙지하여 이해를 공유해야 합니다.
- **토론 진행 및 피드백 수집 양식:** 다음 페이지에는 본당 가족 지도자들이 이러한 토론을 유익하게 진행하기 위해 활용할 수 있는 양식(및 사용 지침)이 나와 있습니다. PFAC 및 PFLT가 토론을 관리하도록 서기와 진행자를 제공하는 것이 이상적이며, 그럴 수 없는 경우 다른 사람들이 이러한 역할을 수행하도록 교육해야 합니다.

각 본당 가족은 고유하므로 언어, 지리, 인력, 자원 등에 따라 논의의 형태가 달라집니다. 첫 번째 협의 세션에서 질문한 내용에 대한 의견을 온라인으로 수집하기 위해서도 ParishStaq를 사용할 수 있습니다. 템플릿이 준비되어 있으며, ParishStaq의 "템플릿" 섹션에서 찾을 수 있습니다.

## 경청 세션 참여도가 낮은 그룹에 다가가는 방법

전체 본당 가족 경청 세션의 가장 큰 효과는 본당 생활에 대한 의견을 잘 내지 않는 사람들의 의견을 들을 수 있는 기회를 얻을 수 있다는 점입니다. 따라서 청소년과 청년, 문화 공동체, 정기적으로 미사에 참석하지 않는 학생 자녀를 둔 가정 등 다양한 사람들의 의견을 듣기 위해 노력해야 합니다.

언어에 대한 도움이 필요한 사람, 지역 내 은퇴자 커뮤니티에 속하는 노인 본당 사람, 신체적 장애가 있거나 편의 시설이 필요한 사람, 대학생 등 특별한 요구 사항이 있는 그룹의 의견을 듣기 위해 대상별 경청 세션을 개최할 것을 제안합니다. 이러한 그룹에 다가가는 방법의 몇 가지 예는 다음과 같습니다.

- 청년 모임이나 뉴먼 센터 미사 직후에 경청 세션을 제공하거나 경청 세션을 공동체 만찬과 연결합니다.
- 지역 노인들이 거주하는 은퇴자 커뮤니티에서 경청 세션을 개최합니다.
- 영어와 다른 언어의 경청 세션을 함께 진행하여 일부 테이블은 영어로, 다른 테이블은 통역사의 도움을 받아 다른 언어로 진행하는 것을 고려합니다. 이는 본당 활동에 정기적으로 함께 참여하지 않는 다문화 그룹을 한데 모으는 좋은 방법이 될 수 있습니다. 각 그룹에서 받은 피드백을 보고서에 명확하게 기록해 두십시오.

## 시간 계획, 단계, 도구

(가능한 시작 시점: 2025년 4월 ~ 6월 / 예상 소요 시간: 3 ~ 6개월)

1. One Parish Plan [개요](#) 문서와 보다 상세한 [소개](#) 문서를 통해 PFAC에 다시 한 번 숙지시킵니다.
2. "우리는 누구인가요?" 공동체 협의 절차를 완료합니다. 먼저 [공동체 협의 개요](#)를 읽어 보십시오.  
(주최자: PFAC/PFLT 또는 사제 지도자 | 참가자: 본당 사람들 | 문서 B2 - B4B 참조)
3. "우리가 섬기는 사람은 누구인가요/우리의 기회는 무엇인가요?" PFAC 검토 절차를 완료합니다.  
먼저 [의견 검토 종합 프로세스](#)를 읽어 보십시오.  
(주최자: PFAC/PFLT 구성원 | 참여자: PFAC 구성원 | 문서 B5 참조)
4. "우리에게 어떤 기회/도전 과제가 있나요?" 공동체 경청 세션을 개최합니다. 먼저 [경청 세션 계획 수립 가이드](#)를 읽어 보십시오.  
(주최자: PFAC/PFLT 또는 사제 지도자 | 참가자: 본당 사람들 | 문서 B6 - B7C 참조)

**이 양식의 작성은 One Parish Plan 수립 절차에 꼭 필요합니다. One Parish Plan 수립 절차가 완료되면 이 양식들은 대주교에게 제출됩니다.**